



**STRATEGIA ROZWOJU HUFCA ZHP
im. Wojsk Ochrony Pogranicza
w Sławnie
na lata 2023 - 2027**



1. WSTĘP

Strategia ZHP 2025 wyznaczyła 3 obszary strategiczne, które określają ogólne cele i działania wszystkich jednostek:

1. Skuteczni wychowawczo:

- Mamy wyrazistą i spójną tożsamość zbudowaną w oparciu o wspólne wartości harcerskie i wynikające z nich postawy.
- Nasi instruktorzy rozumieją i świadomie stosują harcerski system wychowawczy.
- Nasi drużynowi w każdym działaniu stosują harcerski system wychowawczy.
- W naszych drużynach stosujemy instrumenty metodyczne i formy pracy kształtujące każdą ze sfer rozwoju człowieka.

2. Sprawni w działaniu:

- Budujemy wspólnotę, powszechnie stosujemy system pracy z kadrami.
- W każdym działaniu kierujemy się wartościami zawartymi w Prawie i Przyrzeczeniu Harcerskim.
- Efektywnie gospodarujemy finansami i majątkiem ZHP dla wspierania realizacji Misji ZHP.

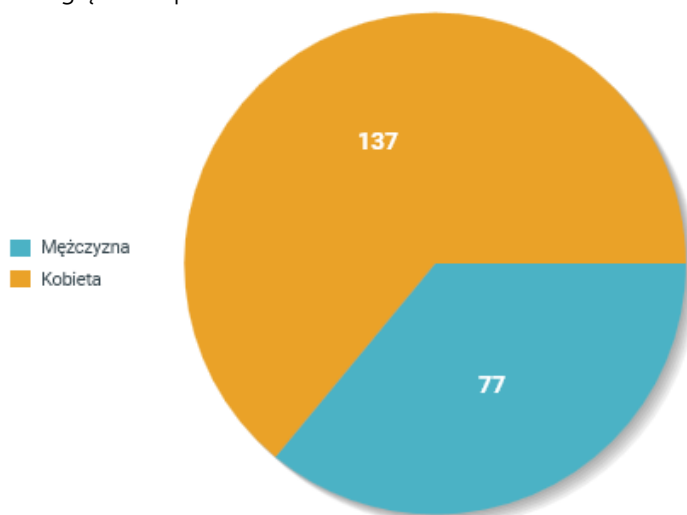
3. Odpowiedzialni społecznie:

- Służba jest nieodłączną zasadą harcerskiego wychowania i niezbędnym elementem programu.
- Stale, odważnie i odpowiedzialnie oddziałujemy na otoczenie.
- Kształtujemy i promujemy świadome postawy demokratyczne, obywatelskie oraz patriotyczne.

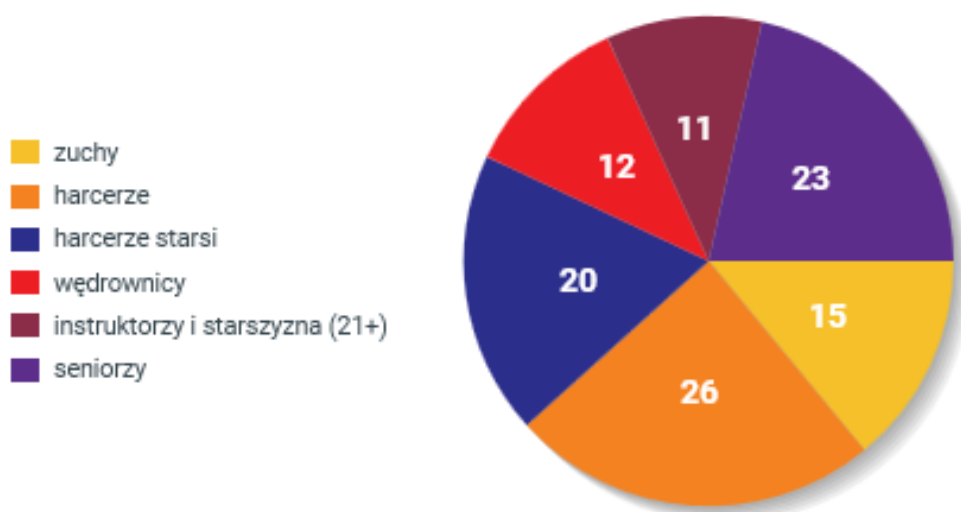
2. OPIS HUFCA ZHP SŁAWNO

Hufiec ZHP im. Wojsk Ochrony Pogranicza w Sławnie swoim zasięgiem obejmuje działalność jednostek na terenie miasta i gminy Sławno, miasta i gminy Darłowo, gmin Postomino oraz Malechowo. Naszą wspólną misją jest przygotowanie przy pomocy metody harcerskiej młodych ludzi do roli świadomych obywateli, dojrzałych w sferze duchowej, społecznej, intelektualnej i fizycznej. Służyć temu mają różnorodne przedsięwzięcia, ciągle urozmaicane, poszerzane o nowe tematy i formy, a także udział zuchów, harcerzy, wędrowników i instruktorów w różnego rodzaju uroczystościach i akcjach, przygotowywanych przez lokalne samorządy, szkoły, instytucje i stowarzyszenia, policję oraz organizacje kombatanckie. Już od blisko osiemdziesięciu lat jesteśmy obecni na harcerskiej mapie Polski i od tego czasu z powodzeniem wychowujemy pokolenia dzieci i młodzieży. Ten sposób jest jedyny w swoim rodzaju, charakterystyczny tylko dla naszej organizacji i bez wątpienia skuteczny. Prowadzone działania mają swoją specyfikę oraz tożsamość. Ideaty służby Bogu, bliźnim i sobie były stale obecne od początku, nawet w czasach, które nie sprzyjały popularyzacji wszystkich treści harcerskiego wychowania. Ogromnym kapitałem sławieńskiego hufca ZHP są: byli członkowie - którzy w dalszym ciągu utożsamiają się z krzyżem harcerskim i w możliwy dla siebie sposób wspierający naszą organizację; seniorzy i starszyzna - chcący i potrafiący dzielić się swoją ogromną wiedzą oraz doświadczeniem; czynni instruktorzy - na co dzień pełniący społeczną służbę; zuchy, harcerze, harcerze starsi i wędrownicy - osoby, do których kierujemy obecną działalność i którzy stanowią przyszłą kadrę wychowawczą; sympatycy - tworzący pozytywną atmosferę wokół hufca i Związku Harcerstwa Polskiego. W Hufcu działają obecnie drużyny we wszystkich pionach metodycznych, zrzeszone w związkach drużyn. Przedstawione poniżej dane opracowano na podstawie ewidencji Tipi na dzień 15.09.2023 r. Hufiec zrzesza 214 członków.

Charakterystyka ze względu na płeć:



Charakterystyka ze względu na pion metodyczny:



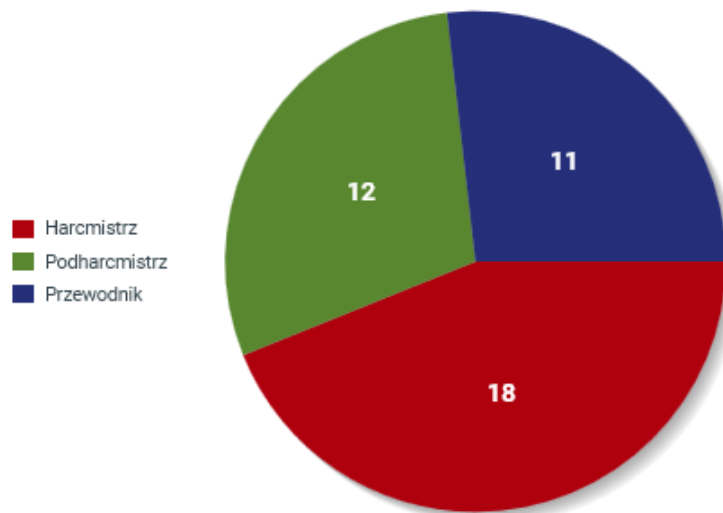
W Hufcu działa działają następujące jednostki:

- 3. Wielopoziomowa Drużyna Harcerska „Cichociemni” w Darłowie,
- 4. Drużyna Wędrownicza „Haidowie” w Sławnie,
- 7. Gromada Zuchowa „Kosmiczna Gromada” w Ostrowcu,
- 8. Wielopoziomowa Drużyna Harcerska „Gryf” w Staniewicach,
- 12. Leśna Wielopoziomowa Drużyna Harcerska „Drzewianie” w Sławnie,
- 13. Darłowska Wielopoziomowa Drużyna Harcerska „Szare Szeregi” w Darłowie,
- 25. Wielopoziomowa Drużyna Harcerska im. ppor. Emilii Gierczak w Postominie,
- 27. Wielopoziomowa Drużyna Harcerska im. Jerzego Kukuczki w Ostrowcu,
- 32. Wielopoziomowa Drużyna Harcerska im. Józefa Wybickiego w Lejkowie,
- 50. Wielopoziomowa Drużyna Harcerska im. Władysława Sikorskiego w Kopnicy.

Dodatkowo w Hufcu funkcjonują:

- 1. Związek Drużyn ZHP Miasta i Gminy Sławno,
- 3. Związek Drużyn ZHP Miasta i Gminy Darłowo,
- 4. Związek Drużyn ZHP Gminy Postomino,
- 6. Związek Drużyn Gminy Malechowo,
- 2. Instruktorski Krąg Seniora „Wiarusy” w Sławnie,
- 7. Krąg Instruktorski „Sami Swoi” w Sławnie.

Charakterystyka posiadanych stopni instruktorskich:



3. WIZJA HUFCA ZHP SŁAWNO 2027

Hufiec ZHP Sławno jest postrzegany jako mający istotny wpływ i wkład w wychowanie dzieci oraz młodzieży na terenie powiatu sławieńskiego. Drużyny działają sprawnie i zgodnie z metodą harcerską. Drużynowi świadomie stosują instrumenty metodyczne oraz harcerski system wychowawczy. Wszystkie zespoły Hufca pracują w celu wsparcia drużynowych oraz poprawienia jakości działania drużyn. Wszystkie działania cechują się wysoką jakością.

4. OBSZARY DZIAŁALNOŚCI HUFCA

Zagadnienia w poniższych obszarach zostały opracowane na drodze konsultacji. Uwzględniając założenia planu rozwoju z lat 2019-2023 określono stan bieżący, wyznaczono kierunki rozwoju i określono zadania dla najważniejszych obszarów działalności. W kreowaniu wizji przyszłości wzięto pod uwagę strategię ZHP i główne trzy kierunki działania:

- skuteczni wychowawczo,
- sprawni w działaniu,
- odpowiedzialni społecznie.

Przedstawione poniżej obszary realizują główne założenie strategii, czyli doprowadzenie do sytuacji, w której Hufiec staje się dla całej społeczności wspólnotą zuchów, harcerzy, wędrowników, instruktorów i harcerskich seniorów. Funkcjonujące w Hufcu zespoły wspomagają działania podstawowych jednostek, biorąc pod uwagę specyfikę i miejsce ich działania. Szczególnie ważny wydaje się obszar pracy z kadrami. Podjęte w tym obszarze działania będą w stanie zaprocentować wzrostem ilościowym i jakościowym działających w Hufcu środowisk oraz powstaniem nowych drużyn. Ważna wydaje się być także współpraca w poszczególnych obszarach, bo tylko globalne podejście może dać pozytywne efekty pracy. Widoczne dla społeczności harcerskiej i lokalnej.

Obszar	Praca z kadra
Jak chcieliśmy żeby było?	<ul style="list-style-type: none"> • Motywowanie instruktorów. • Poprawienie jakości pracy środowisk poprzez wprowadzenie współzawodnictwa w związkach drużyn i na szczeblu hufca. • Zaktywizowanie kręgów instruktorskich. • Podejmowanie działań budujących wspólnotę. • Wprowadzenie systemu nagród i upomnień. • Poprawna komunikacja na linii Komenda - instruktorzy. • Odbywające się regularnie warsztaty doszkalające.
Jak jest?	<ul style="list-style-type: none"> • Podejmowane działania są niewystarczające.
Jak ma być i co trzeba zrobić!	<ul style="list-style-type: none"> • Wprowadzić system motywacji drużynowych (nagrody, współfinansowanie kształcenia - kursy, warsztaty, itp.). • Motywowanie do działania związków drużyn i kręgów instruktorskich. • Poprawna komunikacja między komendą a instruktorami hufca. • Osobisty udział KH podczas imprez hufca. • Jasny podział obowiązków w ramach pracy komendy i innych zespołów. • Stałe, zaplanowane wyjazdy integracyjne oraz warsztatowe kadry. • Wizytacje środowisk przeprowadzane są zarówno przez KRH jak i KH. • Wdrożenie pracy z elektronicznymi narzędziami e-zhp i office365.
Obszar	Program
Jak chcieliśmy żeby było?	<ul style="list-style-type: none"> • Program jest atrakcyjny dla zuchów i harcerzy. • Odbywają się warsztaty programowe. • Działa współzawodnictwo drużyn. • Organizujemy imprezy dla zewnętrznego odbiorcy.
Jak jest?	<ul style="list-style-type: none"> • Program i jego atrakcyjność zależy w głównej mierze od głównego organizatora. • Tematyka warsztatów nie zawsze jest zgodna z zapotrzebowaniem drużynowych. • Brak współzawodnictwa. • Niewielkie zainteresowanie instruktorów bez funkcji w pomoc przy organizacji przedsięwzięć programowych i kształceniowych.
Jak ma być i co trzeba zrobić!	<ul style="list-style-type: none"> • Wprowadzenie współzawodnictwa w pionach wiekowych. • Powołanie zespołu ds. programu, którego liderem będzie programowiec Hufca. Zespół będzie się zajmował planowaniem i organizacją imprez, aby odciążyć drużynowych, umożliwi to podniesienie atrakcyjności i zróżnicuje program. Każda impreza Hufca zawiera blok programowy adekwatny i dostosowany do danego pionu metodycznego. • Stworzenie hufcowego banku pomysłów. • Organizowanie wspólnych wędrówek dla wędrowników i kadry. • Inwestowanie w sprzęt, który uatrakcyjni program. • Współpraca drużyn Hufca z drużynowymi z innych hufców (biwaki, wspólna organizacja imprez).
Obszar	Finanse
Jak chcieliśmy żeby było?	<ul style="list-style-type: none"> • Hufiec jest stabilny finansowo i samowystarczalny pod kątem prowadzenia swojej działalności. • Pozyskujemy sponsorów.
Jak jest?	<ul style="list-style-type: none"> • Wzrost wysokości składki członkowskiej. • Hufiec nie jest zadłużony. • Dofinansowane kursy dla instruktorów. • Brak sponsorów strategicznych. • Występują problemy z pracą ze składką członkowską.

Jak ma być i co trzeba zrobić!	<ul style="list-style-type: none"> • Przygotować i aktualizować ofertę sponsorską do wykorzystania w różnych instytucjach. • Poprawić pracę ze składką członkowską poprzez systematyczny monitoring i stworzenie systemu przypominającego o składce. • Powołać zespół wspierający pozyskiwanie środków na działalność Hufca. • Pozyskiwanie środków poprzez różnorodne akcje. • Intensywna promocja 1,5% dla ZHP.
Obszar	Promocja i informacja
Jak chcieliśmy żeby było?	<ul style="list-style-type: none"> • Istnieje plan promocji bazy. • Kontynuujemy budowanie pozytywnego wizerunku w lokalnych mediach (promocja naszych imprez). • Drużynowi samodzielnie tworzą i przekazują materiały ze swoich działań do lokalnej prasy. • Jednostki prowadzą własne fanpage.
Jak jest?	<ul style="list-style-type: none"> • Działa zespół ds. promocji i informacji. • Funkcjonuje strona internetowa. • Funkcjonuje fanpage. • Oferta bazy jest wysyłana do innych hufców. • Współorganizujemy miejskie imprezy o różnym charakterze. • Systematycznie udzielamy się w lokalnych mediach.
Jak ma być i co trzeba zrobić!	<ul style="list-style-type: none"> • Zwiększyć udział harcerzy w imprezach środowiska lokalnego. • Stworzyć plan promocji bazy. • Poszerzyć ofertę komercyjną bazy. • Utworzyć nowe kanały mediów społecznościowych. • Zwiększyć współpracę ze szkołami. • Zwiększyć udział gości zewnętrznych w ramach imprez Hufca. • Zainwestować w więcej materiałów promocyjnych. • Zwiększyć atrakcyjność strony internetowej poprzez większą liczbę aktywności i postów.
Obszar	Kwatermistrzostwo
Jak chcieliśmy żeby było?	<ul style="list-style-type: none"> • Powołać zespół kwatermistrzowski.
Jak jest?	<ul style="list-style-type: none"> • Brak zespołu kwatermistrzowskiego. • Brak aktywacji niedziałających czynnie instruktorów hufca. • Niewielka promocja bazy.
Jak ma być i co trzeba zrobić!	<ul style="list-style-type: none"> • Powołać w trybie natychmiastowym zespół kwatermistrzowski, skupiający młodych ludzi i przygotować plan działania. • Przygotować plan służby dla drużyn w Domu Harcerza i na bazie. • Dokonać koniecznych remontów w Domu Harcerza. • Uatrakcyjnić ofertę bazy poprzez inwestycje. • Stworzyć plan remontu bazy.
Obszar	Kształcenie
Jak chcieliśmy żeby było?	<ul style="list-style-type: none"> • Organizujemy i bierzemy udział w szkoleniach kadry instruktorskiej. • Powołanie HZKK. • Motywowanie wędrowników i instruktorów do podjęcia zadań instruktorskich. • Prowadzenie kształcenia kwatermistrzowskiego. • Wzrost kompetencji kadry.
Jak jest?	<ul style="list-style-type: none"> • Brak warsztatów dot. finansów dla drużynowych. • Brak kursów dla przybocznych i zastępowych. • Brak kształcenia kwatermistrzowskiego. • Brak działań ze strony Międzyhufcowego Zespołu Kadry Kształcącej, funkcyjnych jednostek, oraz indywidualne zajęcia doskonalące dla opiekunów prób instruktorskich.

Jak ma być i co trzeba zrobić!	<ul style="list-style-type: none"> • Regularne spotkania kadry instruktorskiej połączone z krótkimi formami warsztatowymi. • Organizowanie kursów metodycznych. • Wprowadzenie jasnego systemu rekrutacji na kursy i szkolenia. • Organizowanie kursów pierwszej pomocy i warsztaty dla kadry odświeżające wiedzę oraz umiejętności udzielania pierwszej pomocy. • Budowanie świadomości o istotnym znaczeniu wychowania następcy.
Obszar	Drużyny
Jak chcieliśmy żeby było?	<ul style="list-style-type: none"> • Większa współpraca z władzami lokalnymi. • Powołanie nowych jednostek. • Krzewienie rozwoju wśród kadry. • Poprawa jakości pracy środowisk. • Wprowadzenie współzawodnictwa. • Motywowanie drużynowych.
Jak jest?	<ul style="list-style-type: none"> • Poprawne stosunki z władzami oświatowymi. • Bardzo dobre stosunki z władzami miejskimi. • Podejmowano próby wprowadzenia współzawodnictwa. • Mały udział drużynowych w podnoszeniu kwalifikacji (kursy i szkolenia) .
Jak ma być i co trzeba zrobić!	<ul style="list-style-type: none"> • Wspierać rozwój istniejących i powoływanie nowych klubów specjalnościowych. • Wprowadzić system motywacji drużynowego. • Współzawodnictwo jest prowadzone na poziomie grup metodycznych. • Drużyny traktują imprezy Hufca jako obowiązkowe elementy swojego programu wspierające budowanie wspólnoty. • Zwiększyć udział środowisk w imprezach miejskich, promocja harcerstwa. • Dom Harcerza jest obiektem otwartym dla drużynowych, w którym panuje atmosfera sprzyjająca do pracy i rozwiązywania trudności oraz problemów.
Obszar	Zespoły Hufca (pozostałe)
Jak chcieliśmy żeby było?	<ul style="list-style-type: none"> • Uzupelnienie składu komisji historycznej Hufca. • Istniejące zespoły działają dobrze i wspierają działania drużyn i drużynowych.
Jak jest?	<ul style="list-style-type: none"> • Komisja historyczna nie posiada pełnego składu. • Zespół Promocji i Informacji działa prawidłowo. • Sztaby HALiZ nie funkcjonują.
Jak ma być i co trzeba zrobić!	<ul style="list-style-type: none"> • Zwiększyć transparentność działań zespołów poprzez promocję ich pracy na stronie internetowej i hufcowych portalach społecznościowych. • Powoływać sztaby HALiZ. • Stworzenie przez pozostałe zespoły hufca konkretnej oferty / planu zbiórek, które są w stanie zaproponować jako propozycje dla PJO.

Przyjęto Uchwałą Komendy Hufca ZHP Sławno nr 5/2023 z dnia 15.09.2023 i przekazano do zatwierdzenia przez 32. Zjazd Hufca ZHP Sławno w dniu 06.10.2023 r.